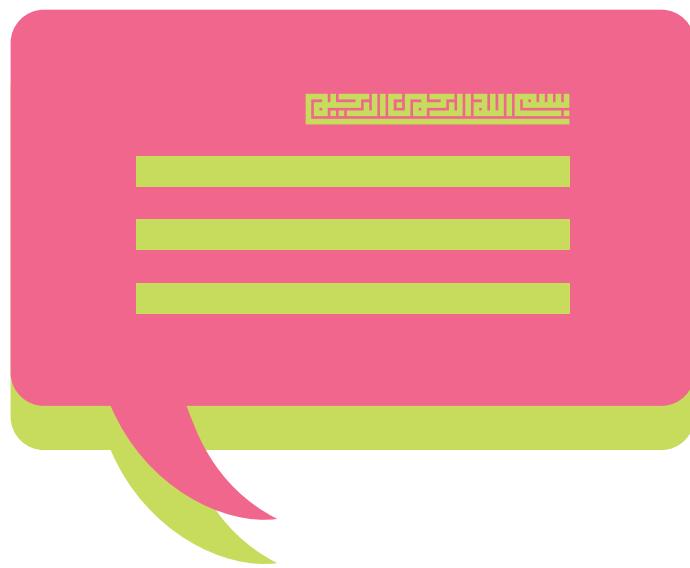




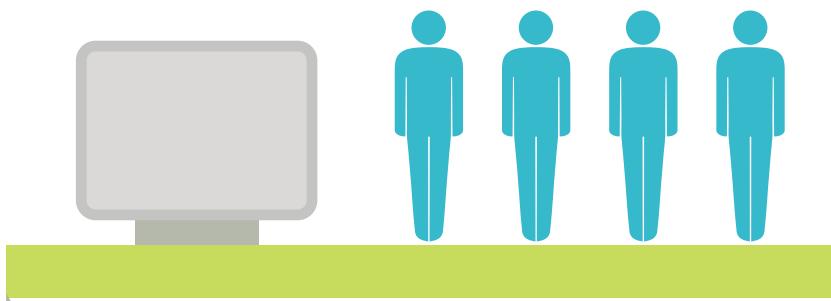
مجموعه مدیر حرفه‌ای ۶ /  
**رهبر حرفه‌ای**

کریستینا آزبورن  
وحید دهقان



**نویسنده:** کریستینا آزبورن  
**مترجم:** وحید دهقان  
 **مدیر هنری و طراح جلد:** مجید زارع  
**صفحه آرا:** داریوش گل سرخی، وهب رامزی  
**چاپ اول:** نمسستان ۱۳۹۵  
**شمارگان:** ۳۰۰۰ نسخه  
**شابک دوره:** ۹۷۸\_۶۰۰\_۷۶۷۷\_۲۷\_۸  
**شابک کتاب:** ۹۷۸\_۶۰۰\_۷۶۷۷\_۳۰\_۸  
**ناشر:** آریانا قلم  
**نشانی:** خیابان سهروردی جنوبی، خیابان ملایری پور غربی، پلاک ۳۷  
**تلفن:** ۸۸۳۴۲۹۱۰  
**فروشگاه اینترنتی:** [www.AryanaGhalam.com](http://www.AryanaGhalam.com)

همه حقوق برای گروه پژوهشی صنعتی آریانا محفوظ است.  
هرگونه تقلید و استفاده از این اثر، به هر شکل، بدون اجازه کتبی ناشر ممنوع است.



**سرشناسه:** کریستینا آزبورن، Christina Osborne  
**عنوان و نام پدیدآور:** مدیر حرفه‌ای / نویسنده: کریستینا آزبورن  
**مترجم:** وحید دهقان  
**مشخصات نشر:** تهران، آریانا قلم، ۱۳۹۵  
**مشخصات ظاهري:** ۱۰۴ ص: مصور (رنگی)، جدول، نمودار  
**فروش:** مجموعه کتاب‌های مدیر حرفه‌ای  
**شابک دوره:** ۹۷۸\_۶۰۰\_۷۶۷۷\_۲۷\_۸  
**شابک کتاب:** ۹۷۸\_۶۰۰\_۷۶۷۷\_۳۰\_۸  
**یادداشت (عنوان اصلی):** Leadership, 2015  
**شناسه افزوده:** دهقان، وحید، ۱۳۶۳، مترجم  
**رد پندی کنگره:** ۱۳۹۵/۷/۷/۴۹۱۳  
**رد پندی دیوبی:** ۶۵۸/۴۰۹۲  
**شماره کتاب شناسی ملی:** ۴۵۴۸۱۴۸

## رهبر حرفه‌ای





## سخن ناشر

اگر مدت‌هاست مدیریت و اداره سازمان یا کسب‌وکاری بر عهده شماست یا به تازگی این وظیفه را بر عهده گرفته‌اید، به احتمال زیاد، با مسائلی مواجه شده‌اید که چه بسا در سمت‌های پیشین کمتر با آنها رویه‌رو بوده‌اید یا چندان برایتان اهمیت نداشته‌اند. ممکن است در حوزه تخصصی خود، فردی حرفه‌ای و کارآزموده باشد، اما در مقام مدیر و رهبر به مهارت‌های جدیدی نیاز پیدا می‌کنید که شاید، در نگاه اول، به نظرتان بیاید به طور طبیعی از آن فنون و مهارت‌ها و دانش مربوط به آنها به قدر لازم، و حتی کافی، برخوردارید؛ اما وقتی با چالش ارائه سخت‌ترانی آن‌هم با اسلامید - در جمع مدیران دیگر، یا مذاکره برای منفعتی حیاتی برای سازمان و همکاران‌تان، یا رهبری اعضای تیمان و برقراری ارتباط مؤثر با آنها مواجه می‌شوید، به خودتان می‌آید و پی‌می‌برید که آموختن دانش و کسب مهارت در این زمینه‌ها نه تنها مهم بلکه واجب‌اند. این آگاهی، احتمالاً، شما را به این نتیجه می‌رساند که برای دستیابی به تحول و تعالی حرفه‌ای، دانش و مهارت‌های تخصصی به روزی که دارید لازم هست اما، برای رسیدن به موفقیت، کافی نیست؛ شما به مهارت‌هایی ضروری و پایه‌ای نیاز دارید تا به «مدیر حرفه‌ای» تبدیل شوید.

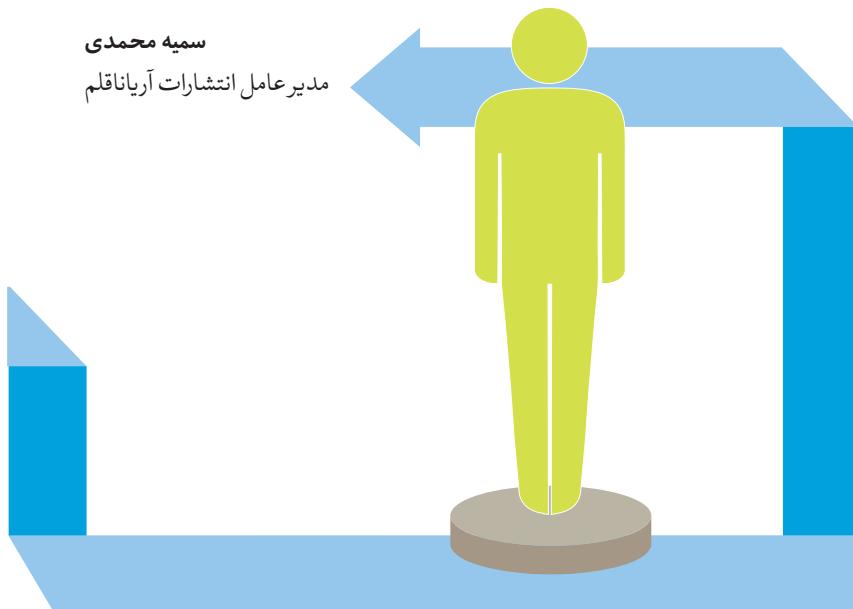
انتشارات آریانا‌قلم طی این چند سال، با انتشار کتاب‌های برتر در حوزه‌های مختلف کسب‌وکار و مدیریت، ارتباط خوبی با مخاطبان خود برقرار کرده است، که عمده‌تاً از مدیران سازمان‌های گوناگون و کارآفرینان کسب‌وکارهای نوپا هستند. آریانا‌قلم بارها با این تقاضای مخاطبان خود نیز رویه‌رو بوده است که کتاب‌هایی کاربردی درباره مهارت‌های ضروری در مدیریت و رهبری منتشر کند تا کسب چنین مهارت‌هایی برای مدیران تسهیل شود. در پاسخ‌گویی به این نیاز، کتاب‌های مختلفی را بررسی کردیم، و درنهایت ۶ مجلد را از مجموعه کتاب‌های مدیر حرفه‌ای - که انتشارات معتبر بین‌المللی دورلینگ کیندرزلی (دی‌کی) آن را منتشر کرده است - انتخاب و، با مطلع ساختن ناشر اصلی، آنها را ترجمه و منتشر کردیم.

مجموعه کتاب‌های مدیر حرفه‌ای آریانا قلم شامل این کتاب‌هاست:

- ارتباطات حرفه‌ای
- مذاکره حرفه‌ای
- ارائه حرفه‌ای
- اخلاق حرفه‌ای
- عملکرد حرفه‌ای
- رهبر حرفه‌ای

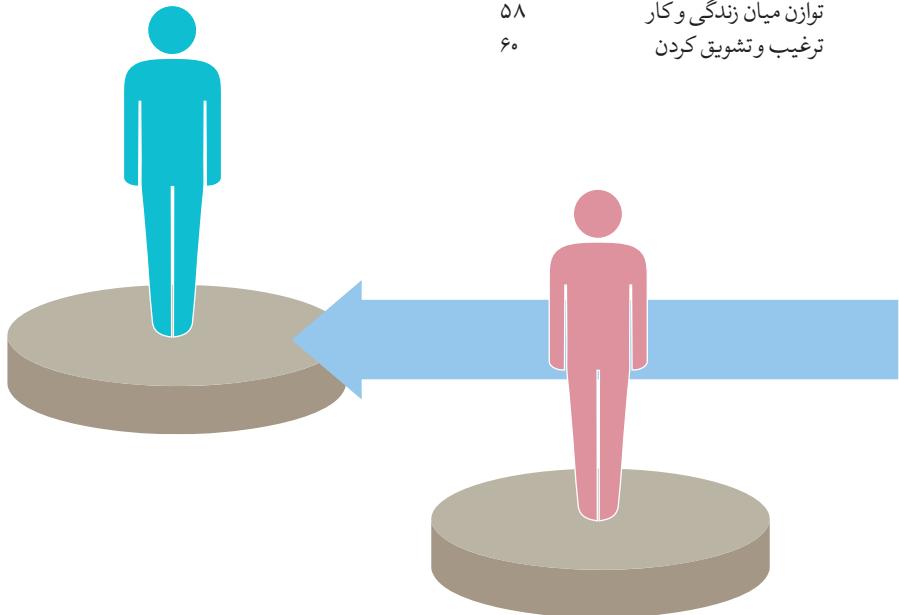
نویسنده‌گان این کتاب‌ها، که از متخصصان و افراد حرفه‌ای در هر یک از این حوزه‌ها هستند، سعی کرده‌اند این مطالب را در نهایت سادگی و روانی و، البته، مختصراً و مفید به خواننده منتقل کنند، و انتشارات دی‌کی هم سعی کرده است با استفاده از هنر طراحی به یادگیری هرچه بیشتراین مهارت‌ها و یادسپاری آنها کمک کنند؛ ما نیز در آریانا قلم کوشیده‌ایم همین سبک و شیوه طراحی را حفظ کنیم. امیدواریم این کتاب‌ها راهنمای کاربردی برای تمامی مدیران و کارشناسانی باشند که در مسیر حرفه‌ای شدن قدم گذاشته‌اند.  
در پایان، برخود لازم می‌دانم از تمامی دولستان و همکارانی که در ترجمه، ویرایش، طراحی، و تولید این کتاب‌ها همراه آریانا قلم بوده‌اند سپاسگزاری کنم.

سمیه محمدی  
مدیر عامل انتشارات آریانا قلم



## فهرست

فصل ۳		۹	پیشگفتار
۶۲	رهبری در چالش‌ها		
۶۴	تمرکزبرآینده	۱۰	درک رهبری
۷۰	امکان تغییر	۱۲	معرفی چالش رهبری
۷۲	نیرو بخشیدن به تیم	۱۴	رهبری از درون
۷۶	رهبری افراد در دسرافرین	۲۰	رهبری با شفاف ساختن چشم انداز
۷۸	تعادل بین اهداف	۲۲	رشد کردن در نقش رهبری
۸۰	بهبود اعتماد به نفس		
۸۲	ایجاد شبکه		
۸۴	یادگیری از کارآفرینان	۲۴	پذیرش نقش رهبری
فصل ۴		۲۶	آماده شدن برای هدایت
۸۸	رشد و توسعه رهبران	۳۰	متتمرکزکردن انرژی
۹۰	سرمایه‌گذاری برای آینده	۳۶	کار کردن بر روی روابط
۹۶	پورش دادن برای موفقیت	۴۰	استفاده از نووانابی‌ها
۹۸	انتخاب الگوی جدید رهبری	۴۶	بازخورد دادن
		۵۲	یادگیری از بازخورد
		۵۴	پورش خودتان
		۵۸	توازن میان زندگی و کار
		۶۰	ترغیب و تشویق کردن





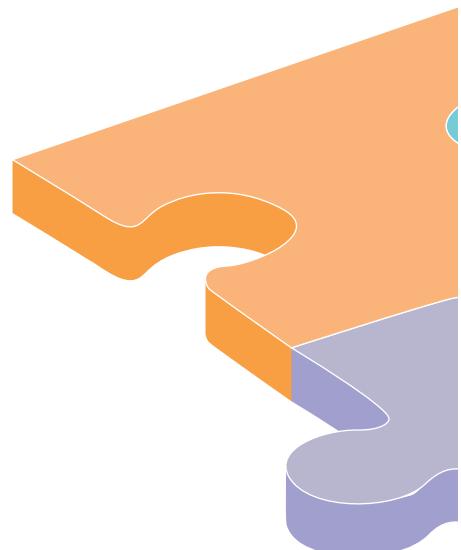
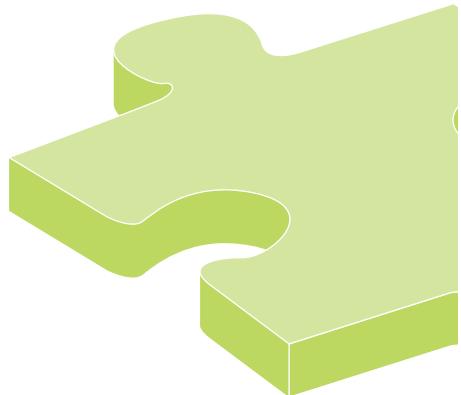
## پیش‌گفتار

رهبری توانایی بنا کردن جامعه‌ای است که در آن همه افراد از توقعات دیگران آگاه و برای انجام کاری بزرگ متعهدند. رهبری مهارتی است که یادگیری و تمرین آن برای مدیران موفق ضروری است.

این کتاب راهکار کلیدی رهبران برای شکوفایی کامل ظرفیت خود و تیمسان را تشریح می‌کند. همچنین نشان می‌دهد که چگونه با داشتن رویکرد رهبری فکر و عمل کنیم یا چگونه به خود و جامعه اطرافمان رهبرانه بنگریم.

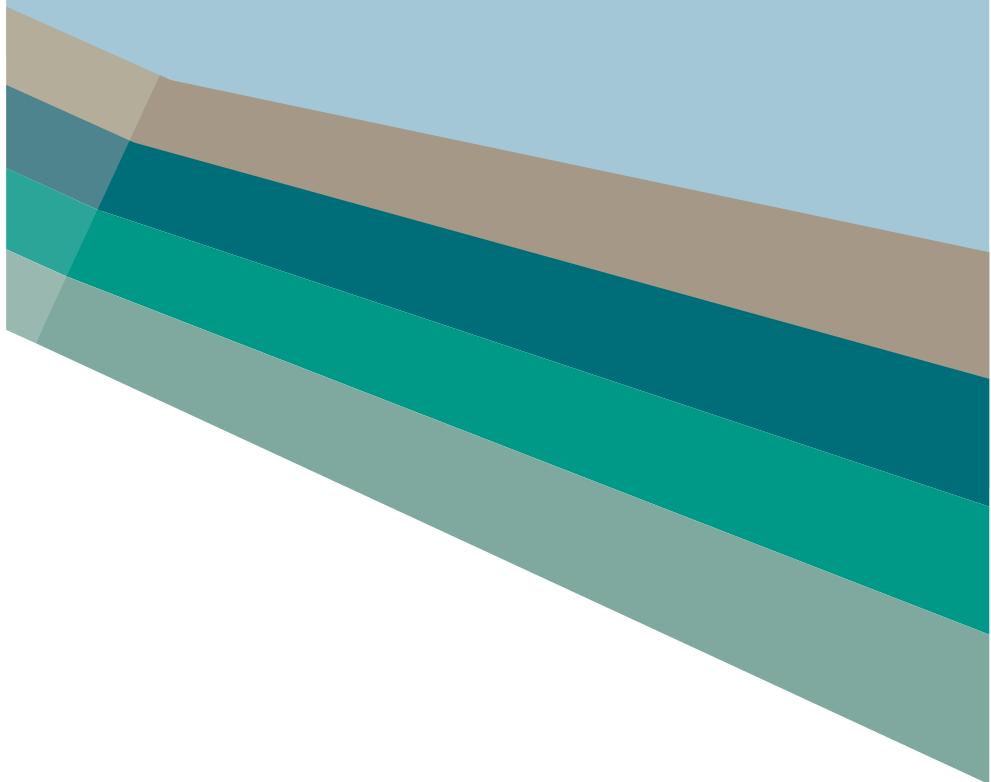
در این کتاب توصیه کاربردی برای کمک به رشد جنبه‌های رهبری نقش خودتان و تشویق سایر اعضای تیم به رهبری و ابتکار عمل در اختیاراتان قرار خواهد گرفت. این کتاب گام به گام شما را برای مواجهه با چالش‌های رهبری از انتخاب نقش رهبری تا رهبری مطمئن در شرایط سخت آمده می‌کند.

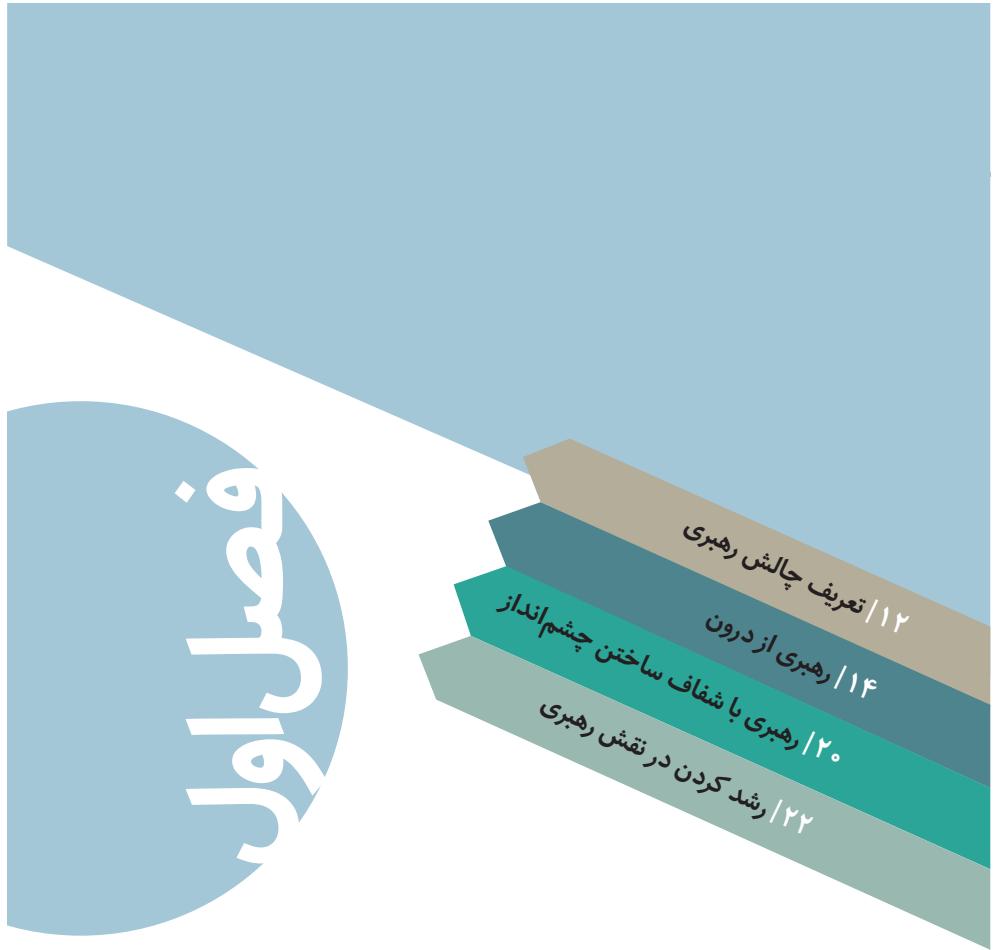
این کتاب مملو از توصیه‌هایی است که کمکتان می‌کند تا انرژی خود را در مسیر برقراری روابط لازم و دستیابی به مهم‌ترین نتیجه‌هایی قرار دهید که ارزش افزوده برای سازمانتان به ارمغان می‌آورد و شما را رهبری موفق معرفی می‌کند.



## درگ رهبری

زمانی که نقش رهبری را به عهده می‌گیرید، باید بتوانید از عهده انجام وظایفی چندگانه، از تحقق اهداف گرفته تا خلق فرصت‌های نو، برأید و هم زمان مطمئن باشید که تیمان پیروشماست و چشم‌انداز و ارزش‌های سازمان را دنبال می‌کند.





## Leadership

Christina Osborne

رهبر تصمیم می‌گیرد و **پیغام‌های  
جسوارانه** را ابلاغ می‌کند، مدیر به  
پیاده‌سازی استراتژی‌ها، ارزیابی  
عملکرد و اجرای سیستم‌ها  
می‌پردازد.



گروه پژوهشی صنعت آریانا  
انتشارات آریانا

