



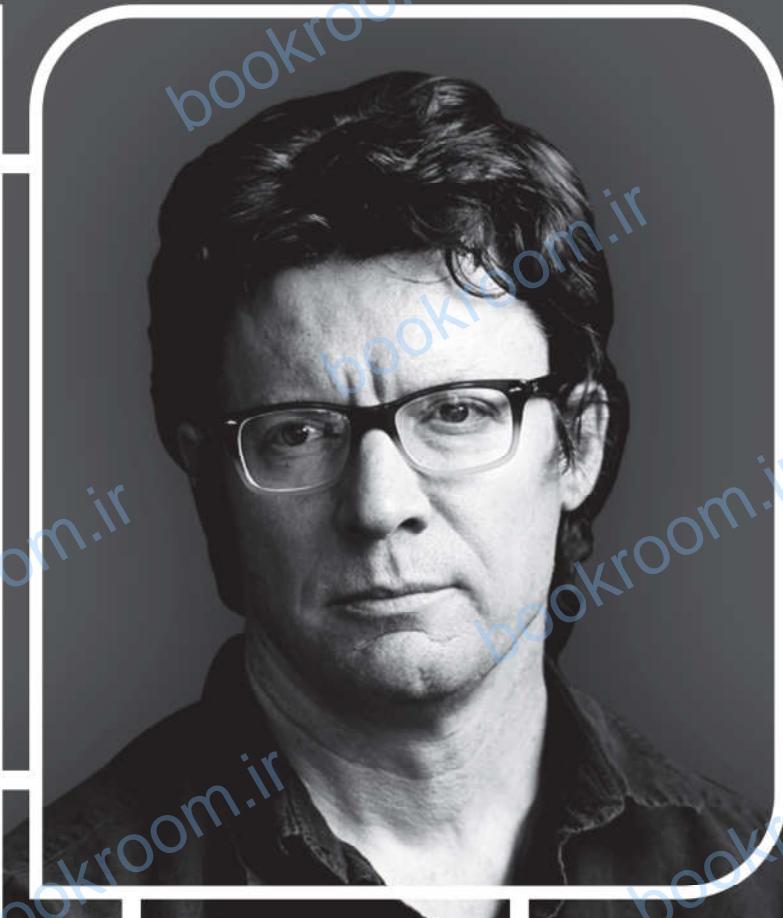
+ متیو بی. کرافورد +

فیلسوفی در تجربه کار

تحقيقی درباره ارزش کار

+ ترجمه کمیل سوهانی +





متیو بی. کرافورد فیلسوف و مکانیک است؛ در دانشگاه شیکاگو فلسفه سیاسی خوانده و اکنون در دانشگاه ویرجینیا مشغول تدریس و پژوهش است. کرافورد برای نشریه نیو آتلانتیس مطلب می‌نویسد و تعمیرگاهی نیز برای موتورهای فرسوده راه انداخته و به عنوان یک تعمیرکار هم فعالیت می‌کند. او تنها دو کتاب منتشر کرده است و با این حال از تحسین شده‌ترین نویسنده‌گان آمریکاست. اثر دیگر او با عنوان جهان فراسوی ذهن شما: درباره فردشدن در عصر حواس پرتی در سال ۲۰۱۵ منتشر شده است.

تقدیم به دخترانم، گروه غرق در شادی
بی، جی و جی
و با یاد گرامی پدرم
فرانک اس. کرافورد پسر

ترجمه این کتاب تقدیم به استاد بزرگوارم
دکتر مرتضی فرهادی
که عمری به «کار» اندیشید و از «کار»
گفت و «کار» کرد.

کتاب برگزیده در سال ۲۰۰۹ به انتخاب



PUBLISHERS
WEEKLY



FINANCIAL
TIMES

«استادانه».

اکونومیست

«کتاب کرافورد ظرف سه روز از زمان انتشار به فهرست پرفروش‌های **نیویورک تایمز** وارد شد؛ و کمتر از سه هفته بعد، به چاپ پنجم رسید. **نیویورک تایمز** برشی از کتاب را منتشر کرد و مخاطبانش نوشتند: «ممnon، بهترین مقاله‌ای که در ۱۳ سال گذشته خوانده‌ام»؛ «چه متن عالی و تفکربرانگیزی»؛ «نمی‌توانید تصور کنید این مقاله چقدر برایم معنادار بود. احساس می‌کنم طرز فکرم دارد کامل تغییر می‌کند» ... و این طور شد که آمریکایی‌ها راهشان را پیدا کردند!».

فایننشال تایمز

«کتابی دلربا و مختص درباره رشد و تعالی انسانی و اینکه چطور آمریکای معاصر آن را فراموش کرده است». **فرانسیس فوکویاما، نیویورک تایمز بوک ریویو**

فهرست

۱۱	مقدمهٔ مترجم
۱۳	مقدمه
۲۵	[۱] چند کلامی در باب حرفه‌های مغید
۲۸	رضایتمندی روانی در انجام کار دستی
۳۵	توقعت شناختی از یک کار دستی
۴۳	هنر، صنایع دستی و خط تولید
۴۸	آینده کار؛ آیا ما به گذشته برمی‌گردیم؟
۵۳	[۲] جدایی فکر از عمل
۵۴	تنزل کارهای یقه‌آبی
۶۰	تنزل کارهای یقه سفید
۶۳	هر آدمی آینشتاین است
۶۷	پیشه‌ور به عنوان رواقی
۷۱	[۳] تسلط بر اموال خویش
۷۴	متورسیکلت به عنوان قاطر
۷۵	درباب روغن‌کاری؛ از پمپ دستی تا چراغ کودن، و فراتراز آن
۸۰	خودآینی در مقابل عاملیت
۸۳	متوتر بتی کراکر
۸۵	عاملیت حایگزین شده
۸۹	[۴] آموزش‌های یک دیوانهٔ ماشین
۹۱	کارآموز نصفه نیمه
۹۵	نظریهٔ ریسمان
۱۰۱	مربی
۱۰۷	آچارکشی به مثابهٔ کالبدشکافی
۱۱۲	دانش شخصی
۱۱۵	روشن یا متواضعانه دیدن
۱۱۹	حماقت به مثابهٔ یک ایدئال

۱۲۱

[۵] آموزش بیشتر یک دیوانهٔ ماشین: از آماتور تا حرفه‌ای

۱۲۴

عتیقه‌شناس موتور

۱۲۷

شوكوموتو

۱۳۰

نوشتمن صورت حساب خدمات

۱۳۳

دربارهٔ جنون، مَگنا و متافیزیک

۱۴۳

[۶] تقاضات کار دفتری

۱۴۶

فهرست نویسی و چکیده نویسی

۱۵۴

بی مسئولیتی آموزش داده شده

۱۵۹

میان پرده: فایدهٔ دانشگاه چیست؟

۱۶۵

کارِ گروهی

۱۷۲

کارکنان در مقابل گروه

۱۷۹

[۷] اندیشه به مثابهٔ عمل

۱۸۳

اندراحوالات قانون اهم و چکمه‌های گل آلود

۱۸۶

دانش ضمنی آتش‌نشان و استاد شطرنج

۱۹۰

دانش شخصی در برابر فناوری ذهنی

۱۹۴

دفترچه راهنمای خدمات به عنوان فناوری اجتماعی

۱۹۹

[۸] کار، فراغت و درگیری با تمام وجود

۲۰۱

کارهای جاری و روزمره در یک کارگاه سرعت

۲۰۴

اجتماع

۲۱۲

بادل و جان کارکردن

۲۱۹

گفتار پایانی در باپ هم بستگی و انتکا به خود

۲۲۰

هم بستگی و راه و رسم نخبه سالارانه

۲۲۵

اهمیت شکست

۲۲۷

عاملیت فردی در جهانی مشترک

۲۳۳

سپاسگزاری

۲۳۷

ضمیمه: یادداشت مترجم

۲۴۱

کار و کارآفرینی

۲۴۴

چگونه اندیشیدن

۲۵۱

پی‌نوشت‌ها

۲۷۳

نمایه

توضیحاتی که در پاورپوینت‌ها آمده تماماً از آن مترجم است. همچنین در مواردی یک کد تصویری آمده است که با اسکن آن از طریق گوشی‌های هوشمند می‌توانید تصاویر یا فایل‌های مرتبط با بحث کتاب را دریافت کنید.

مقدمهٔ مترجم

اولین بار ترجمۀ این کتاب را در دست دوستی فرانسوی دیدم. در سفر مشترکی که به اصفهان داشتیم، در هر فراغتی کتاب را از کوله‌اش درمی‌آورد و مشغول خواندن می‌شد، هر از چندگاهی هم، طوری که مشخص بود به مطلب بدیع و جذابی برخورده، لبخند می‌زد. وقتی از موضوع و محتوای کتاب از او سؤال کردم، پاسخ داد کتابی است درمورد «فلسفهٔ کار». آن روزها تازه دانشجوی کارآفرینی شده بودم و این عنوان برایم بسیار جذاب بود. بعد که با احوالات نویسندهٔ کتاب آشنا شدم، این جذابیت برایم چندین برابر شد. متیو کرافورد استاد فلسفهٔ سیاسی دانشگاه ویرجینیا و صاحب تعمیرگاه شوکوموتو در همان شهر است. در جایی نقل قولی دیدم که او رایک «فیلسوف مکانیک خدمتند و شوخ» توصیف کرده بود. در این کتاب، او با روایتی شخصی به سیر تطور مفهوم و ارزش کار در جامعهٔ آمریکا می‌پردازد. کرافورد با نگاهی تیزیین و انتقادی پدیده‌های ساده و روزمره‌ای مثل ترکیب‌بندی یک پوستر تبلیغاتی، تیتر یک روزنامه، یک فروشگاه اسباب بازی فروشی و حتی یک سرویس بهداشتی که چاهش گرفته را مشاهده کرده و، با محوریت موضوع کار، درباره آن به فلسفه ورزی می‌پردازد. آنچه برای من بیش از موضوع خود کتاب، یعنی معنا و ارزش کار در زندگی انسان مدرن، جذاب بود نحوهٔ مواجههٔ کرافورد به عنوان یک متفکر دانشگاهی با چنین موضوعی است.

در یادداشتی که در انتهای کتاب با عنوان «و اما ایران ما» آمده است، به طرح این موضوع پرداخته‌ام و، با استفاده از صورت‌بندی کرافورد در این کتاب، روایتی از پرسش چرایی «امتناع تفکر» در ایران امروز ارائه کرده‌ام.

این کتاب برای تمام کسانی که درباره چرایی بی معناشدن و ناگوارشدن کار در سبک امروزین زندگی بشر پرسش دارند مفید خواهد بود. یکی از مفاهیمی که کرافورد در این کتاب بر روی آن تأکید می‌کند رابطه میان کار معنادار و ارزش اخلاقی توجه به دیگران است. از این جهت، خواندن این کتاب را به همه کسانی که به نوعی با مقوله تربیت سروکار دارند توصیه می‌کنم، از مادرانی که علاقه‌مندند تا در آینده فرزندانی واقع‌بین و متواضع داشته باشند تا معلمانی که به تربیت نسلی اخلاقی می‌اندیشند که بتوانند با کمک یکدیگر مشکلات جامعه خود را سامان بخشنند.

از راهنمایی‌ها و کمک‌های پدر بزرگوارم در ترجمه این کتاب تشکر می‌کنم و نیز از دوستانی که الطاف یاریگرانه ایشان در این مسیر همراه من بود: برادر عزیزم سید کمال الدین دعایی و خواهر مهربانم خانم دکتر فاطمه مهریان. از دکتر شهداد خادم که در فهم بسیاری از مفاهیم فنی مربوط به تعمیر ماشین به من کمک کرد سپاسگزارم و از مهندس عزّالله مجاب که اگر محبت‌های بی‌دریغ و مشفقاته او در توضیح تجربیات شخصی‌اش از سال‌ها کار و زندگی در آمریکای امروز نبود، هرگز امکان نداشت بتوانم آنچه را کرافورد به تشریح آن پرداخته درک کنم.

آن‌چنان که گفته شد، کرافورد از تجربیات کاری خود، در زمینه تعمیر موتور و ماشین، برای پیشبرد مباحث فلسفی مربوط به معنای کار استفاده کرده است. برای استفاده هرچه بیشتر مخاطبین ناآشنا به این دو حوزه، تلاش کرده‌ام تا در پانوشت‌ها، درمورد لغات و اصطلاحات به کاررفته در متن، به حد کفايت توضیحاتی اضافه کنم. تمام پانوشت‌ها از آن مترجم‌اند و توضیحات نویسنده در بخش پی‌نوشت‌ها در انتهای کتاب آمده‌اند.

مقدمه

اگر کسی به دنبال ماشین‌آلات دست دوم خوب باشد، باید سراغ نوئل دمپسی^۱ دست دوم فروش در ریچموند ویرجینیا برود. انبار او پُر است از ماشین‌های تراش فلز، میزهای اره‌برقی و ماشین‌آلات فریزکاری که همه آن‌ها زمانی در مدارس استفاده می‌شدند. سایت ای‌بی^۲ هم پُر است از چنین ابزار‌آلاتی. آن ابزارها هم ابتدا در مدارس بوده‌اند. بیشتر این تجهیزات حدود پانزده سال در فروشگاه‌های دست دوم فروشی دست به دست چرخیده‌اند؛ در دهه ۱۹۹۰ بود که کلاس‌های فنی و حرفه‌ای کم کم به خاطرات پیوستند و معلمان شاگردان را آماده کردند تا تبدیل به «کارورزان حوزه علم و دانش»^۳ شوند.

حذف ابزارها در طول دوره آموزش عمومی اولین گام به سمت جهالت گسترده‌تر نسبت به دنیای مصنوعاتی است که در آن به سر می‌بریم. در حقیقت، فرهنگِ مهندسی‌ای در

1. Noel Dempsey

۲. eBay یک وب‌سایت مزايدة اینترنتی است.

۳. knowledge workers: ظاهرًاً این اصطلاح را اولین بار پیتر دراکر در سال ۱۹۵۹ برای افرادی که در زمینه خلق، انتقال و به کارگیری دانش مشغول اند استفاده کرد. در فارسی، ترجمه‌هایی مانند کارورزان حوزه علم و دانش، کارکنان دانشی، کارگران دانشی، کارمندان دانشی و دانش‌ورز از این کلمه ارائه شده است.

سال‌های اخیر گسترش پیدا کرده که بسیاری از دستگاه‌های مؤثر در زندگی روزمره‌مان را از معرض دید بیرون می‌برد و هدفش «پنهان کردن کار» است. امروزه وقتی کاپوت خودرو را بلند می‌کنید (مخصوصاً خودروهای آلمانی)، با موتوری موافقه می‌شوید که صاف و براق است، چیزی شبیه به ستون سیاه مسطوحی^۱ که در سکانس آغازین فیلم «۲۰۰۱: ادیسهٔ فضایی»^۲ در میان انسان‌های نخستین ظاهر شد. در اصل، کاپوت دیگری زیر کاپوت اولی وجود دارد. چنین پنهان‌کاری بی‌سروصدایی به شکل‌های مختلف در زندگی امروز ما دیده می‌شود. بسته‌ایی که قطعات رامحکم کنار هم نگه می‌دارند فقط با پیچ‌گوشتی‌های رمزی‌ای باز می‌شوند که راحت‌گیر نمی‌آیند؛ ظاهراً سازنده نمی‌خواهد از روی کنجکاوی یا عصبانیت به جان ساخته‌اش بیفتید. خوانندگان مسن‌تر به خوبی به یاد می‌آورند که تا همین اوخر کاتالوگ‌هایی برای کالاهای مکانیکی داده می‌شد که مملو از دیاگرام‌ها و طرح‌های مفهومی^۳ بود برای توضیح دقیق طرز کار محصول. آن زمان مسلم می‌دانستند که مصرف‌کنندگان به این اطلاعات نیاز دارند.

به نظر می‌رسد کاهش استفاده از ابزار حاکی از تحول در ارتباطِ ما با اشیای اطرافمان است: ما منفعل تر و وابسته‌تر شده‌ایم. در حقیقت امروزه، وقتی اشیا را خودمان در دست می‌گیریم تا تعمیرشان کنیم یا چیزی بسازیم، کمتر پیش می‌آید آن حس سرزندگی و شوق گذشته را تجربه کنیم. مردم عادی وسایلی را می‌خرند که یک بار برای همیشه ساخته شده‌اند و اگر بخش کوچکی از آن مشکل پیدا کند، یا همه آن را تعویض می‌کنند یا از یک تعمیرکار متخصص می‌خواهند که آن را تعمیر کند. البته این روزها تعمیرکاران متخصص هم، زمانی که برخی از قطعات کوچکی



۱. در سکانس آغازین فیلم «۲۰۰۱: ادیسهٔ فضایی»، ساختهٔ استنلی کوبیریک، یک ستون سیاه فلزی و مسطوح زندگی انسان‌های اولیه را تغییر داده و از روزمرگی و تکرار بیرون می‌آورد. این ستون، که گویا قدرت پیشرفت را به آن موجودات داده است، طی قرن‌ها، آن‌ها را تبدیل به انسان‌های امروزی می‌کند. برای دیدن این قسمت از فیلم کد رویه روا را سکن کنید:

2. 2001: A Space Odyssey



۳. نمونه‌ای از طرح و دیاگرام مفهومی یک کالای مکانیکی را در اینجا ببینید:

یک سیستم کارایی خود را از دست می‌دهند، اغلب تعویض کل سیستم را پیشنهاد می‌دهند و نه تعویض آن قطعه کوچک را.

در این کتاب می‌خواهم درباره ایدئالی بی‌زمان صحبت کنم که البته با احوالات امروز ما تطابق زیادی دارد. من قصد دارم درمورد لزوم مهارت در کارهای دستی و موقعیت آن در ارتباط با جهان مادی ساخته شده^۱ اطرافمان صحبت کنم. همه‌ما، نه از آن حیث که کارگر یا مصرف‌کننده باشیم، به شدت نیازمند چنین مهارت‌هایی هستیم. صرف توصیه به پرورش چنین مهارت‌هایی کافی است تا در معرض سرکوفت کسانی باشیم که به قول خودشان واقع‌بین‌اند: اقتصاددان واقع‌بین اشاره خواهد کرد به «هزینه فرصت»^۲ زمانی که صرف ساختن یک وسیله به جای خریدن آن می‌شود؛ مربی واقع‌بین هم خواهد گفت آموزش مشاغل مهارتی به جوانان، مشاغلی که دیگر دوره‌شان گذشته، نوعی بی‌مسئولیتی است. اما بر ماست که لحظه‌ای درنگ کرده و از خود بپرسیم اصلاً چرا این پیش‌فرض‌ها را باید واقع‌بینی بدانیم. آیا این پیش‌فرض‌ها برآمده از نوع خاصی از ایدئالیسم نیستند؟ آن نوعی که جوانان را به سمت غیرواقعی‌ترین انواع کار‌سوق می‌دهد؟

از حوالی سال ۱۹۸۵ کم کم در نشریات آموزشی مقاله‌هایی چاپ شد با عنوانی چون «اوج‌گیری انقلاب فناوری» و «فرزندان‌تان را برای فناوری‌های بالاسطح»^۳ و جهان آینده آماده کنید». البته تفکر آینده‌گرای آمریکایی چیز تازه‌ای نیست؛ آنچه جدید است پیوند آینده‌گرایی با پدیده‌ای است که می‌توانیم آن را «معجازی‌گرایی»^۴ بنامیم: چشم‌اندازی از آینده که به نوعی ما را از واقعیات مادی دور می‌کند و در یک اقتصاد اطلاعات^۵ محض شناور می‌سازد. البته می‌توان گفت چنین چیزی هم جدید است و هم خیلی جدید نیست؛ در واقع اکنون حدود پنجاه سال است که ما به سمت «جامعهٔ پساصنعتی» حرکت می‌کنیم. در حالی که شغل‌های مرتبط با تولید و ساخت‌وساز سال‌هast سواحل ما را به سوی سرزمین‌های دور دست

۱. material world: منظور نویسنده از «مادی» مفهومی در برابر معنوی نیست. هر جای این کتاب از جهان مادی یا فرهنگ مادی صحبت به میان می‌آید، منظور جهان اشیای قابل لمس اطرافمان و فرهنگی است که چگونگی رفتار با این اشیا و ملموسات را مشخص می‌کند.

2. opportunity cost
3. high-tech

4. virtualism
5. information economy

ترک کرده‌اند، این اتفاق درمورد پیشه‌هایی^۱ که مستلزم به کارگیری دست هستند نیفتاده است. اگر بخواهیم طاقچه و طبقه‌ای در خانه بسازیم و یا خودرو خود را تعمیر کنیم، چینی‌ها به ما کمکی نمی‌کنند، خب چون چینی‌ها در چین هستند! همچنین آمریکای امروز با کمبود شدید کارگر، هم در ساخت و ساز و هم در تعمیر خودرو، مواجه است. این در حالی است که تولید و پیشه‌وری مدت‌هاست که در ذهن طبقهٔ نخبهٔ جامعه برچسب «یقه‌آبی»^۲ خورده و فاتحهٔ آن خوانده شده است. البته اخیراً شواهدی مبنی بر شکاف در این اجماع دیده می‌شود، مثلًاً تیرزیر با کمال تعجب در سال ۲۰۰۶ دروال استریت ژورنال دیده شد: «کارگری ماهرانه (دستی) یکی از چند راه مطمئن برای داشتن زندگی خوب است».

این کتاب بیشتر به تجربهٔ ساخت و تعمیر چیزها می‌پردازد تا به علم اقتصاد به معنای عام آن. درواقع می‌خواهم به این موضوع اشاره کنم که رخت بریستن این جنس تجربیات از زندگی ما چقدر می‌تواند خطرناک باشد و این امر چگونه بر دورنمای شکوفایی کامل انسان مؤثر است. آیا استفاده از ابزار به برخی نیازهای دائمی نهاده شده در سرشت ما پاسخ می‌دهد؟ مباحث این کتاب دربارهٔ لزوم احیای مهارت‌های دستی در تضاد با برخی نظرات غالب درمورد کار و مصرف قرار دارد، بنابراین این کتاب تا حدی یک بحث و جدل فرهنگی است. منظورم این است که می‌خواهم ریشه‌ها و مفروضاتی که ما را وامی دارند دوری از کارهای دستی را صرفاً به عنوان امری اجتناب ناپذیر و حتی مطلوب بپذیریم مورد پرسش قرار داده و روشن سازم.

من در این کتاب پی‌درپی به تجربیات شخصی خودم از کار، مخصوصاً تجربه‌های اخیرم به عنوان یک تعمیرکار موتورسیکلت، ارجاع خواهم داد. وقتی می‌بینم یک موتورسیکلت، سرحال و پرقدرت، در حال ترک کردن تعمیرگاهم است، درحالی که چند روز پیش مثل جنازه‌ای پشت یک یدک‌کش وارد شده بود، همهٔ خستگی از تنم بیرون می‌رود، حتی اگر تمام روز سرپا مشغول کار بوده باشم. از پشت شیشهٔ کلاه ایمنی رانندهٔ موتور،

۱. manual trades: «پیشه‌ور»، «پیشه‌وری» و «پیشه» در این کتاب به آن دسته از کارهایی اشاره دارد که مستلزم به کارگیری دست هستند، مانند نجاری، برق‌کاری، تعمیر خودرو، سیم‌کشی ساختمان و

۲. به علت اینکه معمولاً لباس کارگران آبی بوده است و لباس کارمندان دفتری سفید، در فرهنگ آمریکایی به گروه اول یقه‌آبی‌ها و به گروه دوم یقه‌سفیدها می‌گویند.

لبخند رضایت را روی چهره‌ای که مدتی است سوار موتورسیکلت نشده می‌بینم. دستی برایش تکان می‌دهم. یکی از دستانش روی گاز است و دست دیگر ش روی کلاچ. می‌دانم که نمی‌تواند پاسخ دست تکان دادن را با دست بدهد. اما می‌توانم درود و احترام او را در دورگرفتن خود به خود موتور بعد از کشیدن ساست^۱ و صدای ووم ووم آن بشنوم. عجب صدای لطیف و آرام‌بخشی است. مطمئن برای او نیز چنین است. این مکالمه‌ای بی‌کلام به زبان مکانیکی است و جان کلامش این است که «کارت عالی بود پسر!».

پول‌های مچاله‌تله جیبم در تعمیرگاه موتورسیکلت در مقایسه با چک‌هایی که در شغل قبلی ام نقد می‌کردم حس بسیار متفاوتی دارد. پس از اخذ مدرک دکتری در رشته فلسفه سیاسی از دانشگاه شیکاگو، مدیر اجرایی «اتاق فکر» واشنگتن شدم. آن روزها همیشه واقعاً خسته بودم و، صادقانه بگویم، نمی‌توانستم هیچ دلیل منطقی‌ای برای حقوقی که می‌گرفتم پیدا کنم. این سؤال همواره در ذهنم بود که اینجا چه محصول ملموس و چه خدمت مفیدی برای کسی انجام می‌دهم. این حس بی‌فائده‌گی واقعاً برایم تحریرآمیز بود. حقوق خوبی داشتم ولی در حقیقت احساس می‌کردم این حقوق نوعی جبران خسارت^۲ است. سرانجام بعد از پنج ماه این کار را کنار گذاشتم تا تعمیرگاه موتورسیکلت را باز کنم. شاید این جابه‌جایی به خاطر این بود که من واقعاً برای کار دفتری ساخته نشده بودم، اما آنچه بدون شک می‌توانم بگویم این است که در این اتفاق هیچ چیز غیرمعمولی برایم رخ نداده است. من قصه زندگی خودم را برایتان می‌گویم، نه به این خاطر که فکر می‌کنم زندگی خارق العاده‌ای داشته‌ام. برعکس، دلیل بازگردنش این است که گمان می‌کنم زندگی‌ای کاملاً عادی دارم. می‌خواهم انصاف را نسبت به بینش‌هایی که بسیاری از مردم دارند، و در عین حال اعتبار عمومی اندکی دارند، رعایت کنم. هنگام انجام کارهای دستی، همیشه احساس می‌کرم این کارها، در مقایسه با مشاغلی که «کارهای دانشی» نام‌گرفته‌اند، واجد معنای عمیق‌تری از عاملیت و کارایی‌اند؛

۱. ساست در وسایل نقلیه به دکمه دریچه هوای کاربراتور می‌گویند. با بستن این دریچه، جلوی ورود هوای کاربراتور گرفته شده و درنتیجه گازی که وارد موتور می‌شود از لحظه میزان بزنین وارد شده به موتور قوی‌تر شده و موتور بهتر روشن می‌شود.

۲. هم به معنای پاداش و مزایای است و هم به معنای غرامت و جبران خسارت. برای توضیح بیشتر رک: پاورقی شماره ۱، صفحه ۵۹.

این کتاب حاصل تلاشی است که برای فهمیدن این نکته کرده‌ام. شاید تعجب برانگیز باشد که کارهای دستی را اغلب کارهایی یافتم که درگیری فکری بیشتری ایجاد می‌کنند. این کتاب تلاشی است برای فهم چرایی چنین چیزی.

بیشتر مثال‌های من از تعمیرات مکانیکی و یا خدمات ساخت‌وسازند. من مدتی به عنوان برق‌کار مشغول کار بودم و اکنون مکانیک هستم؛ این‌ها کارهایی است که بلدم. اما معتقدم بحث‌هایی که مطرح می‌کنم می‌توانند برای سایر شغل‌ها هم روشنگر باشند. بیشتر شخصیت‌های این کتاب مرد هستند، اما مطمئنم زن‌ها هم به اندازه مردّها می‌توانند جذبه کارهای دستی را حس کنند و این مباحث قطعاً برای آن‌ها هم مفید خواهد بود.

اجازه دهید چند کلامی هم درباره چیزهایی که مسئلهٔ این کتاب نیست صحبت کنم. من، در عین حال که از رضایت واقعی ناشی از انجام کارهای دستی سخن می‌گویم، از نوعی عرفان که با صناعتگری^۱ در ارتباط است اجتناب می‌کنم. نمی‌خواهم درباره سازندگان شمشیرهای سامورایی ژاپنی یا چیزهایی از این قبیل صحبت کنم؛ ترجیح می‌دهم از واژه «پیشه»^۲ به جای «صنعت»^۳ استفاده کنم و از این طریق بر ماهیت معمولی و غیرعرفانی مسئلهٔ خودم تأکید کنم (هرچند این تمایز را دقیق نمی‌بینم)^۴. در مقایسه با یک استادکار صناعتگر واقعی، مهارت‌های من بسیار پیش‌پاافتاده‌اند، پس اظهارنظر درباره حس و حال معنوی و متعالی استادکاران، مثل حس و حالی که معروف است پس از جانداختن دو قطعه چوبی به نجار دست می‌دهد، ابدًا در صلاحیت من نیست. به عنوان یک فرمول دم‌دستی می‌توانیم بگوییم که «صناعتگری»، در مقام مرجعی عالی، شاخص‌ها را معین می‌کند، اما در اقتصاد بازار انبوه، مانند آنچه ما با آن سروکار داریم، این «پیشه‌وران»‌اند که زندگی اقتصادی پایدار را ممکن می‌سازند؛ این زندگی برای اغلب ما هم دست‌یافتنی است و

1. craftsmanship

2. trade

3. craft

^۱. مرز تمایز بین این دو کلمه بسیار باریک است. معنای *trade* با کلماتی مثل تجارت، بازرگانی، داد و ستد، پیشه، شغل، حرفه، مبادله کالا، سوداگری، کسب، کاسبی و آمدورفت بیان می‌شود. کلمه *craft* هم به معنای مهارت، پیشه‌وری، هنر، صنعت، پیشه، نیرنگ، حیله است. مشخص است که *trade* بیشتر به نوعی مهارت همراه با حضور اجتماعی متمایل است و *craft* بیشتر به نوعی مهارت همراه با گوشگیری. آنچه کرافورد در این کتاب روی آن بحث می‌کند ترویج مهارت از نوع اول است.

هم بسیاری از نیازهای مرتبط با صناعتگری را برایمان برآورده می‌کند. همچنین، تصور غالبی که ما از استادکار صناعتگر داریم کسی است که همیشه در کنج دنج کارگاه خود مشغول به کار است. درحالی‌که پیشه‌وران مجبورند برای رفع احتیاجات مردم گاهی سینه‌خیز به زیر خانه‌هایشان بروند و گاهی از تیر چراغ‌برق بالا بروند. بنابراین در این کتاب می‌خواهم از تصاویر تصنیعی‌ای که گاهی روش‌نفکران از کار دستی ارائه می‌دهند اجتناب کنم. برخی‌ها هم نگاه حسرت‌آمیزی دارند به یک زندگی «ساده‌تر» که معتقد‌داند به نوعی اصیل‌تر است یا به خاطر حس و حال «کارگری» اش ارزش مردمی‌تری دارد. من به این افکار و اعتقادات هم علاقه‌چندانی ندارم. خلاصه بگویم، می‌خواهم از پیشه‌وری به منزله کاری که ارزش انتخاب شدن دارد اعادهٔ حیثیت کنم. من این کار را با بازگوکردن تجربیات شخصی خودم انجام می‌دهم، تجربیاتی که با هیچ‌کدام از آرمان‌های فرهنگی نگران‌کنندهٔ این روزها تطابق ندارند. اکثر کسانی که با آن‌ها، به عنوان برق‌کار یا مکانیک، کار کرده‌اند هیچ تناسبی با تصویری که از «یقه‌آبی»‌ها در جامعه ارائه می‌شود نداشتند. فقط تعداد بسیار کمی از آن‌ها آدم‌های غیرمعمولی بودند. آن غیرمعمولی‌ها هم اکثراً پناه‌جویانی بودند که از یک زندگی سخت و محدودتر فرار می‌کردند. عده‌کمی هم کسانی بودند که مثل من، بنا بر شرایطی که به ایشان تحمیل شده بود، کاری را رها کرده و کار دیگری را انتخاب کرده بودند.

در این کتاب مجموعه‌ای از استدلال‌های تودرتو آمده در دفاع از «کار»ی که معنadar است و این معناداری اش ناشی از آن است که به‌نحو اصیلی مفید است. همچنین این کتاب کاوشی است در باب آنچه می‌توانیم به آن اخلاق تعمیر و نگهداری بگوییم. و امیدوارم این سخن به گوش کسانی برسد که اگرچه بعيد است به‌طور حرفة‌ای به پیشه‌وری روی آورند، اما در پی سنتخی از خوداتکایی هستند، سنتخی که مستلزم تعامل تنگاتنگ با ملموسات اطرافمان است. اشیای اطراف ما امروزه به نظرمان آزاردهنده‌اند و می‌خواهیم از آن‌ها پرهیز کنیم. شاید به همین دلیل باشد که برخی از مدل‌های اخیر مرسدس بنز میله عمقدستی روغن^۱ ندارند. اما اگر درگیرشدن با وسایل‌مان را کنار بگذاریم به چه ثمراتی خواهیم رسید؟

۱. در ایران به آن گیج روغن می‌گوییم. ارتفاع سطح روغن متور باید به‌طور مرتب هر هفته یک بار بررسی گردد. برای این بررسی باید گیج را از جای خود خارج نموده و آن را به حالت افقی نگه دارید. سطح روغن باید بین علائم F (FULL) و L (LOW) بروی گیج باشد.

این سؤال اساسی دربارهٔ فرهنگِ مصرف‌ما را به‌سمت سؤال‌های اساسی‌تر درمورد کار هدایت می‌کند. هرچه ما کمتر در چگونگی کار وسایل‌مان فضولی کنیم، آن‌ها پیچیده‌تر می‌شوند. چگونه پیچیدگی‌های روزافزون اتومبیل‌ها و موتورسیکلت‌ها باعث تغییر شغل سرویس‌کارهای آن‌ها شده است؟ ما اغلب چیزهایی دربارهٔ ارتقای سطح مهارت نیروی کار برای همگام‌شدن با تغییرات تکنولوژیک می‌شنویم. اما اجازه دهید مسئله‌ای مرتبط‌تر را مطرح کنم: یک مکانیک با تجربهٔ قرن‌بیستمی چه نوع شخصیتی باید داشته باشد تا بتواند با سیستم‌های مزخرف الکترونیکی که روی ماشین کپه می‌شوند کنار بیاید؟

آنچه در این کتاب خواهید دید تلاشی است برای ترسیم نقاط مشترک قلمرو مفاهیمی چون «کارِ معنادار» و «اتکا به خود». هر دو این مفاهیم به «تکاپویی برای عاملیت فردی» گره خورده‌اند که من آن را مفهوم مرکزی زندگی مدرن می‌دانم. وقتی ما زندگی خود را از دریچه این تکاپو ببینیم، بر روی تجربیات خاصی مرکز بیشتری می‌کنیم. چه کارگر باشیم و چه مصرف‌کننده، در هر دو حال احساس می‌کنیم که در تونلی به پیش می‌رویم که توسط نیروهایی پنهانی، عجیب و بسیار قدرتمند طراحی شده است. ما نگرانیم که هر روز احتمق‌تر شویم، و کم کم می‌پرسیم که شاید به دست آوردن درک درستی از جهان، از لحظات عقلانی، وابسته باشد به یافتن راه و چاه آن در معنایی فعال و عینی.

برخی از مردم با آموختن چگونگی کشت سبزیجات در حیاط خانه خود به این مسئله واکنش نشان می‌دهند. حتی گزارش‌هایی وجود دارد از افرادی در نیویورک که روی پشت‌بام‌های آپارتمان خود جوجه پرورش می‌دهند. این نسل از کشاورزان و دامداران نوپدید می‌گویند که رضایت عمیقی از بازیابی ارتباط مستقیم با غذایی که می‌خورند احساس می‌کنند. برخی دیگر این حس را با بفتندی‌ها تجربه می‌کنند، و به پوشیدن لباس‌هایی که خودشان بافته‌اند افتخار می‌کنند. اقتصادِ خانگی مادربزرگ‌هایمان ناگهان شیک و مدروز شده است. اکنون این سؤال مطرح است که چرا باید این‌گونه باشد.

آیا سرمای روزهای سخت اقتصادی را حس کرده‌ایم و با این کارها می‌خواهیم صرفه‌جویی کنیم؟ نکتهٔ جالب اینجاست که صرفه‌جویی هم نیازمند درجاتی از «اتکا به خود» است، زیرا مستلزم توانایی در مراقبت از چیزی است که از آن خودمان است. اما به نظر می‌رسد