



# روایت‌بی

رمانی متفاوت از  
توسعه و تجاری سازی یک فناوری

سید مجتبی قافله باشی  
سید حمزه حستی  
مسعود جلیلوند خسروی

# روایتی بی صدا

روایتی متفاوت از توسعه و تجاری‌سازی یک فناوری

سید مجتبی قافلی‌باش  
سید حمزه خنجر  
مسعود جلیل‌خسرو مر

- ۷ مقدمه
- ۱۱ فصل اول - تکاپو سرستاد
- ۱۶ کنکاش در صنعت
- ۲۵ تأسیس شرکت
- ۳۲ زمینه‌چینی مقدمات
- ۳۵ دردرس‌های شروع
- ۴۳ روایت اول - آسیب‌شناسی سلطنهاد و تغذیه صنعت
- ۵۱ فصل دوم - آب در کوزه
- ۵۶ تصمیم وحید
- ۶۳ در جستجوی پارسا پلیمر
- ۶۸ چالش‌های فنی
- ۷۱ تسهیلگری ستاد نانو
- ۷۹ روایت دوم - نقش دولت در رونق فناوری صنعت
- ۸۷ فصل سوم - مواسب صناعت
- ۹۸ چالش‌های تولید
- ۱۰۲ چالش‌های همکاری

- دستاوردهای گروه صنعتی وحید ۱۰۷
- روايت سوم - تجربه از زرتشتی فناوری ۱۱۱
- فصل چهارم - آهنگ فروش ۱۱۷
- ترویج و تبلیغ محصول ۱۲۰
- ماجرای استاندارد ۱۲۲
- رقابی داخلی ۱۲۹
- توسعه صادرات محصول ۱۳۲
- روايت چهارم - فرد و شیوه‌ای درود به فرستادها ۱۳۹
- فصل پنجم - آرنو سوی لوله ۱۴۷
- محکاران ۱۰: استعث خودرو ۱۵۱
- متنوع کردن «ید» - مولات ۱۵۵
- مسائی عدادهات ۱۵۷
- جهش تحریفات ۱۶۰
- تصاویر ۱۶۹

## مقدمه

الحمد لله الذي يَفْعُلُ مَا يَشاءُ وَلَا يَفْعُلُ مَا يَشاءُ غَيْرُهُ

در یک تعریف ساده، «کارآفرین» کار را از دل جستجوی فرصت‌های کسب و کار ایجاد می‌کند. با این حال، کارآفرینی نیز «مفید» و «مفیدتر»ی دارد؛ سودمندتر آن‌که کارآفرین فرصة‌ها را تنها نربان صعود خود ندیده و به مزایای کسب و کار جدید برای جامعه نیز بیاندیشد. در این میان، جذب افراد متخصص و فارغ‌التحصیلان دانشگاهی، یکی از این فواید است؛ چه این‌که کشور ما با دارا بودن یکی از بالاترین نرخ‌های فارغ‌التحصیلان دانشگاهی، دارای نرخ بالایی در بی‌کاری جوانان است. به این ترتیب، کارآفرینی در حوزه‌های دانش‌بنیان، تهدید جمعیت انبوه فارغ‌التحصیلان دانشگاهی بی‌کار را به فرصتی برای جهش کشور در فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان تبدیل می‌کند.

«روایت بی‌صدا» داستان پر پیچ و خم یکی از این کارآفرینی‌ها است؛ سرگذشتی که نگرش ما را به واقعیتهای مسیر کارآفرینی دانشبنیان و رسوخ فناوری در صنعت، عمق می‌بخشد. این واقعیتها که:

- در عموم صنایع، میان فناوری توسعه یافته در آزمایشگاه تا فناوری کاربردی در صنعت، تفاوتی به اندازه زمین تا آسمان است؛
- برای ایجاد ارتباط عمیق میان دانشگاه و صنعت، به نهادهای واسط دیگری نیاز است؛
- هر صاحب صنعت و هر سرمایه‌گذاری پذیرای ایده‌های فناورانه نیست؛
- رسوخ فناوری در صنعت، جز از طریق یک همکاری صادقانه تحقق نمی‌یابد؛
- جریان پایدار تقاضا به آسانی برای شرکتهای تازه‌تأسیس محقق نمی‌شود؛
- توسعه بازار یک محصول، نیازمند سیاستگذاری هوشمندانه دولت است؛

و واقعیتهای فراوان دیگری که مطالعه این کتاب، برخی از آنها را پیش چشمان ما می‌گشاید.

لذا چنین کتابی:

- می‌تواند راهگشای دانشجویان تازهوارد در فضای علم و صنعت باشد؛
- یا چون راهنمایی تابنده، گذرگاه کارآفرینان را روشن سازد؛
- پرپیراه نیست اگر به منبعی برای ارجاع اساتید دانشگاه به نمونه‌های واقعی وطنی بدل شود؛
- و چه بسا سیاستگذاران و مدیران آینده کشور را پرپارتر سازد.

برای این منظور و جهت اثربخشی بیشتر، شیوه داستان‌سرایی، به طریق زیر سامان یافته است؛ جریان محوری داستان در قالب «فصل»‌های مختلف کتاب بیان شده است. علاوه بر آن، در پایان هر فصل، «روایت»‌های عمیق دیگری تبیین شده‌اند؛ روایت‌هایی که هر یک، برش عمیقی از مقطعی از مسیر داستان را دستمایه خود قرار داده‌اند.

با این حال، ذکر این نکته نیز به‌جا است که ذکر داستانهای موفقیت، به معنای بی‌نقص بودن کار و افراد دخیل در آن نیست. این روایت نیز چنین داعیه‌ای ندارد؛ هدف، روایت ساده و جذابی از مسیر پر فراز و نشیب تجاری‌سازی یک محصول فناورانه است تا از دل آن، یادگیری‌های فراوانی را به جویندگان راه علم تقدیم کند.